



A2Z

INNOVATIONS ANYWHERE



<https://a2z-innovations.com>

A2Z Consultancy

Sme spoločnosť špecializujúca sa na komplexné návrhy a konzultácie **od A po Z** pre vaše potreby, za účelom maximálnej optimalizácie procesov. Poskytujeme personalizovaný tím expertov pre zlepšenie vašich procesov, systémov, usporiadaní, taktiež manuálne vykonávaných aktivít.

Zákaznícky servis, spolupráca a riešenia založené na dátach, sú základom našej práce ktorú našim zákazníkom s hrdosťou dodávame.

Tibor Tóth
Founder

Tóth

František Kuncír
Founder

Kuncír

Portfólio:

1

Vylepšovanie viditeľnosti - prehľadnosti

2

Kontinuálne zlepšenia

3

Zdokonaľovanie postupov

4

Inžinierske riešenia

5

IT riešenia

Vylepšovanie viditeľnosti - prehľadnosti

- Operatívne andony (signalizácie)
- Elektronické nástenky
- Založenie indikátorov KPI
- Sieť reportov
- Vizuálny manažment
- 5S princípy
- Prevádzkový manažment
- Inventúrne riešenia
- Prehľad o zamestnancoch

Operatívne andony / Elektronické nástenky



Je mnoho spôsobov ako môžu byť využité Andon systémy v rôznych oblastiach štíhlej výroby. Ich správne fungovanie je možné iba vtedy ak sú pracovníci podporovaní k ich používaniu. To znamená že nemajú len povolenie, ale naopak sú nabadaní na využívanie Andonov v prípade potreby. Aby mohol byť Andon implementovaný v rozdielnych oblastiach, musí byť rýchly a jednoducho čitateľný.



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplňkové informácie k andonom

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Andony podľa vašich návrhov
- Vývoj elektronických násteniek
- Implementácia užívateľských matíc
- Jednoduché prihlásenia a prístupy
- Možnosť viacúrovňových informácií
- Užívateľský sprievodca
- Tlačítka podpory / Otázky & odpovede

Výhody operatívnych andonov:

- Okamžitá odozva
- Lepšia vizibilita nedostatkov
- Digitalizácia problémových oblastí
- Vzorové analýzy
- Podpora rozhodnutí
- NCM, Zastavenie výroby -podpora
- Znižovanie nákladov



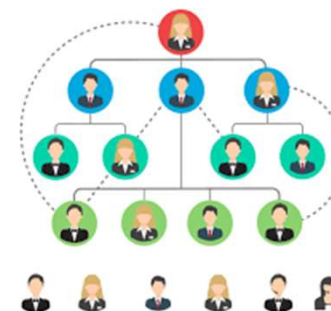
KPI – kľúčové výkonnostné indikátory, sú merateľné hodnoty ktoré ukazujú efektivitu vykonávaných aktivít. Pravidelné reportovanie je potrebné na správne interpretovanie výstupov z KPI. Toto umožňuje správne rozhodnutia v oblasti výkonu, ako aj obchodných rozhodnutí do budúcnosti.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Vytvorenie KPI na základe vašich potrieb
- KPI nastavené na oddelenie, prípadne činnosť
- Napojenie na váš IT systém
- SMART ciele na základe dát
- Vývoj vo vami zvolenom programe s tréningom pre vašich zamestnancov

Výhody KPI reportingu:

- Výkonnostná transparentnosť
- Tímová zodpovednosť
- Rozhodovanie
- Merateľnosť cieľov
- Maticové analýzy
- Všeobecný prehľad



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie ku KPI

Vizuálny manažment



Vizuálny manažment je nepostrádateľným nástrojom pri „Lean“ operáciách a môžeme sa naň pozerat' ako na prepojenie medzi dátami a ľuďmi. Pri vizuálnom manažmente sa využívajú a intuitívne zobrazujú presné informácie z danej oblasti, ktoré sú vždy k dispozícii pre zamestnancov ktorí tieto dáta potrebujú.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Štandardizované pomenovania
- Označenie regálov / podlahy
- Organizácia dopravy na pracovisku
- Označenie vybavenia (VZV, Palety, Nástroje...)
- Organizácia skladu
- Kanbany (MIN/MAX)
- NCM zóny, Zóny prvej pomoci ...

Výhody vizuálneho manažmentu:

- Zníženie nehôd a incidentov
- Zlepšenie inventúry zásob a vybavenia
- Zvýšenie výkonu
- Redukcia odpadu
- Zvýšenie kvality
- Zapojenie ľudí do procesu



Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k Vizuálnemu manažmentu

5S princípy



5S je metóda navrhnutá pre elimináciu plytvania na pracovisku. Skladá sa z piatich oblastí: **Seiri** - Vytried' (Sort), **Seiton** - Usporiadaj (Set in order), **Seiso** - Vyčisti (Shine), **Seiketsu** - Štandardizuj (Standardize), **Shitsuke** - Udržuj (Sustain). V hierarchii štíhlej výroby patrí do oblastí štandardizácie procesov a štíhleho pracoviska.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- 5S audity
- Tréningy zamestnancov
- 5S štandardizáciu
- 5S šablóny a nástroje
- KPI nastavenia
- Zjednodušenie pracovných priestorov

Výhody 5S:

- Zníženie nehôd a incidentov
- Zvýšenie výkonnosti
- Zníženie odpadu
- Zvýšenie kvality
- Zapojenie ľudí do procesu



Before implementing 5S



After implementing 5S



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k 5S

Skladovacie a inventúrne riešenia

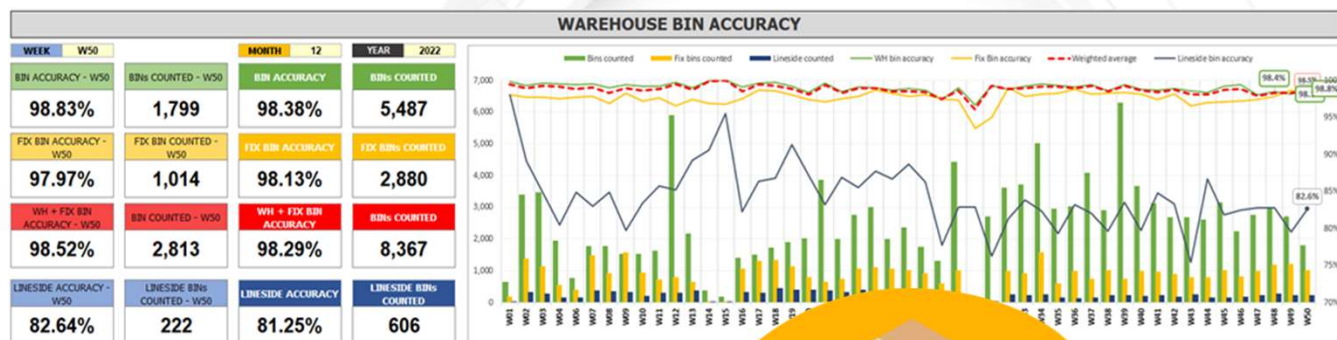
Správne skladové hospodárenie a držanie vyvážených skladových zásob je dôležité pre efektívne fungovanie každej spoločnosti. Diely musia byť vždy k dispozícii pre potreby výroby, avšak iba v primeranom objeme voči spotrebe. Presná inventúra je nevyhnutná pre správne fungovanie skladu, následne celej prevádzky.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- ABC analýzy, Techniky FIFO, FEFO
- Analýzy minimálneho stavu zásob
- Mapovanie hodnotového toku
- Predpoveď skladových zásob
- Cyklické inventúry
- Znížiť nepotrebné zásoby

Výhody inventúrnych riešení:

- Zvýšenie výkonnosti
- Zníženie nákladov
- Zníženie odpadu
- Zvýšenie kvality
- Presnejšie plánovanie
- Lepšie plánovanie obmeny dielov
- Zníženie skladovacích nákladov



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k Inventúrnym riešeniam

Prehľad o zamestnancoch



Jedným z dôvodov prečo je dochádzkový manažment dôležitý, je poskytnutie zamestnávateľovi prehľad nad celkovým výkonom zamestnanca. Používaním časových kariet je zamestnávateľ schopný skontrolovať príchody / odchody zamestnancov, ako aj kompletnú a komplexnú štatistiku na dennej báze.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Prehľad o počte zamestnancov
- Prehľad o nábore nových zamestnancov
- Požiadavky zamestnancov (dovolenka, home office..)
- Prehľad ľudí na PN
- Dôvody fluktuácie
- Povýšenia / Zníženia pozície zamestnancov
- Adresovanie požiadaviek na ďalší rozvoj zamestnancov

Výhody prehľadu o zamestnancoch:

- Zvýšenie výkonnosti
- Zníženie nákladov
- Zníženie fluktuácie
- Lepší operačný prehľad
- Prístup z mobilného telefónu



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k Prehľadu o zamestnancoch

Kontinuálne zlepšenia

- Interné operačné audity
- Štíhla organizácia
- VSM, Analýzy úzkych hrdiel
- Odhaľovanie strát v procese
- Využitie skladu
- Trendy & Analýzy
- Optimalizácia layoutu
- Utilizácia balenia
- Utilizácia materiálového toku

Interné operačné audity



Kontrola zameraná na interné kontroly operačných procesov, procedúr a systémov. Cieľom je zvýšenie produktivity, ako aj zvýšenie efektivity v rámci celej operativity. Tento proces je potrebný ako prvý krok pred implementáciu zlepšení.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Vykonanie detailnej obhliadky vašej prevádzky
- Identifikácia a zaznamenanie strát v procesoch a pracovných zónach
- Identifikácia možností odstránenia strát
- Návrhy možností na zlepšenia a podpora pri implementovaní
- Identifikácia rizík – preprava, náklady, kvalita, bezpečnosť . .

Výhody interných operačných auditov:

- Zníženie nákladov
- Zvýšenie efektívnosti
- Zlepšenie plánovania
- Transparentnosť
- Zodpovednosť
- Správne strategické rozhodnutia



Defekty

Straty na produktoch prípadne službách neumožňujú naplniť požiadavky zákazníka



Nadprodukcia

Straty spôsobené produkovaním väčšieho počtu výrobkov ako je aktuálne potrebné



Extra-procesy

Straty spôsobené procesmi ktoré nie sú potrebné, prípadne vyššou kvalitou ako je požadované



Inventúra

Straty vyplývajúce zo zbytočne vysokých zásob, prípadne skladovania nepotrebného materiálu



Transpor

Strata času, zdrojov, a nákladov spojených s nepotrebným presunom materiálu a výrobkov



Čakanie

Straty spôsobené čakaním na ďalší krok v procese



Pobyby

Strata času a úsilia spojená a nepotrebným pohybom zamestnancov v rámci procesov



Nevyužitý talent

Straty spôsobené nevyužitím ľudského talentu, zručností a vedomostí



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k int. operačným audítom

Štíhla organizácia



Základným princípom pri implementácii štíhlej výroby je eliminácia strát s cieľom kontinuálneho zlepšovania procesov. Odstraňovanie strát, ktoré vedie k zlepšeniu procesov má výrazný vplyv na dosiahnutie štíhlej výroby s pridanou hodnotou pre zákazníka.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Interné operačné audity
- Preverenie organizačnej štruktúry
- Analýza pracovného vyťaženia
- Osobné tréningy a Kaizen návrhy
- Nalalýzy efektívnosti zamestnancov
- Nestranné preverenie procesov

Výhody štíhlej organizácie:

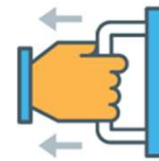
- Zníženie nákladov / zvýšenie kvality
- Zvýšenie efektivity
- Zlepšenie plánovania
- Transparentnosť
- Zodpovednosť a udržateľnosť



VALUE



VALUE STREAM



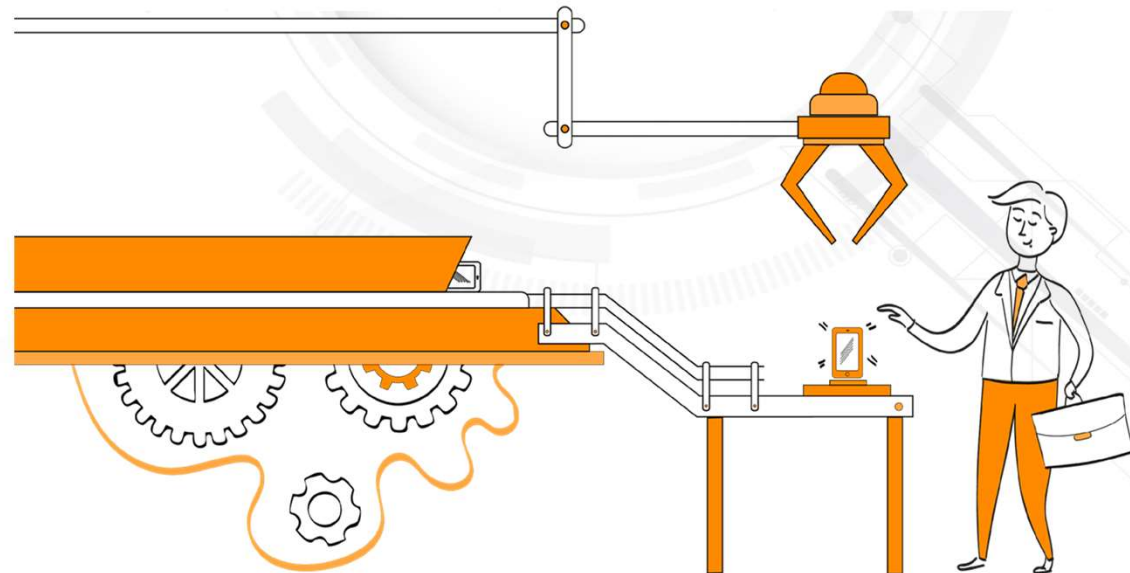
PULL



FLOW



PERFECTION



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k štíhlej organizácii

Mapovanie hodnotového toku, Analýzy úzkych hrdiel



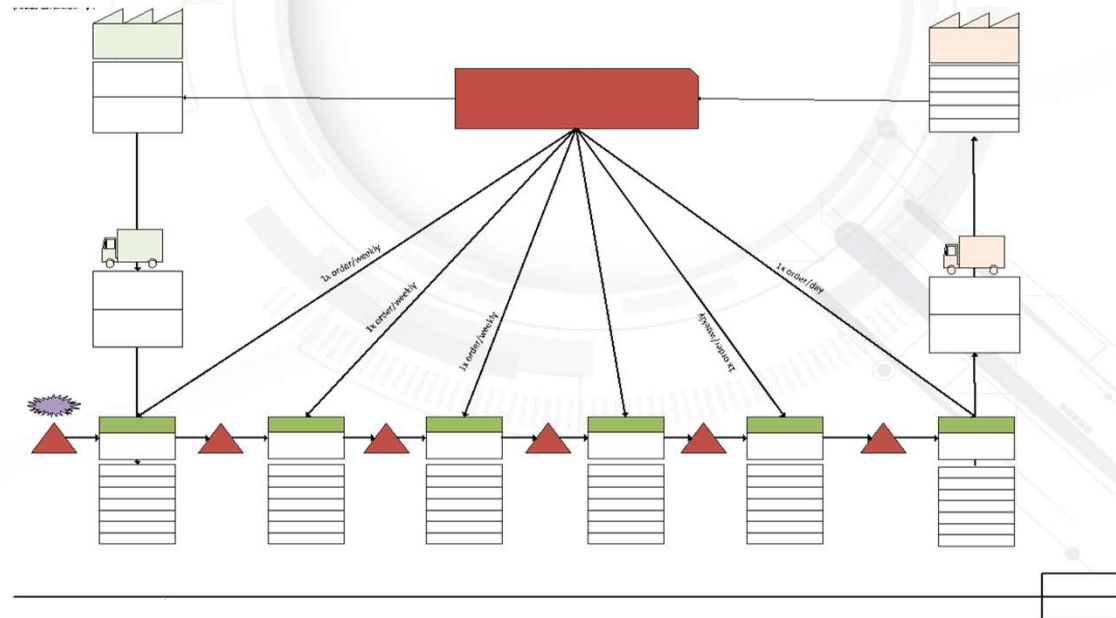
Value stream mapping (VSM) – Mapovanie hodnotového toku je súčasťou Štíhlej výroby pri ktorom sa zdokumentuje každý krok v rámci procesu. VSM je základným nástrojom na identifikáciu strát, znižovanie procesných časov a implementácia procesných vylepšení.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Návrh a digitalizácia procesov
- SIPOC analýzy
- YAMAZUMI analýzy
- Analýzy úzkych hrdiel
- Mapovanie hodnotového toku

Výhody VSM, Analýz úzkych hrdiel:

- Digitalizácia pracovného toku
- Rýchle odhalenie strát
- Operatívna vizibilita
- Zníženie nákladov – zvýšenie efektivity
- Zvýšenie spokojnosti zákazníka
- Zvýšenie transparentnosti



Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k VSM



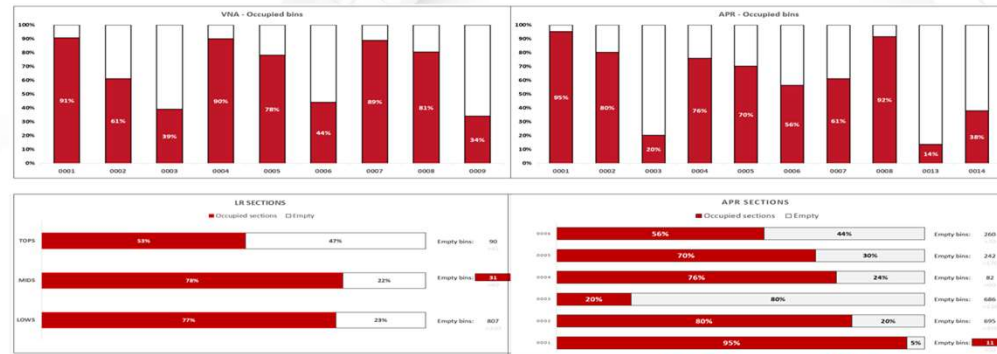
Kontrola a meranie ako správne je skladovací priestor využívaný a organizovaný. Pomáha udržiavať nízky stav zásob ktoré reflektujú aktuálnym požiadavkám. Znižuje celkový stav zásob, náklady na uskladnenie ako aj prepravné náklady v rámci prevádzky.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Analýza vyťaženia skladu
- Analýza priestorov skladu
- Analýza inventúr
- Distribúcia materiálu
- Monitoring nepotrebných skladových zásob
- ABC stratégie pre vyskladňovanie tovaru
- Vytvorenie skladových KPI
- Analýza vhodnosti skladového vybavenia

Výhody utilizácie skladu:

- Lepšia utilizácia skladu
- Presnejšia inventúra
- Vylepšenie FIFO / FEFO



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k utilizácii skladu

Analýzy trendov



Analýza trendov je proces porovnávania obchodných dát počas určitého obdobia slúžiac na identifikáciu konzistentných výsledkov a trendov. Napomáha k stratégii ako reagovať na tieto trendy zohľadňujúc vaše obchodné ciele. Analýza trendov napomáha pochopiť ako výkonný bol váš biznis a odhadnúť kde vás aktuálne obchodné operácia a zvyky privedú.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Identifikovať oblasti kde má váš biznis dobré výkony, aby sa mohli previesť na iné oblasti
- Identifikovať kde výkony sú nepostačujúce
- Poskytnúť dáta pre následné rozhodnutia
- Poskytnúť historické zanalyzovavé dáta na zlepšenie vášho biznisu
- Modelové predpovede

Výhody analýz trendov:

- Dlhodobá vizibilita výkonu
- Vylepšenia procesov
- Zbieranie dát
- Strategické rozhodnutia založené na dátach
- Zvýšenie ziskovosti spoločnosti



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplňkové informácie k analýzám trendov



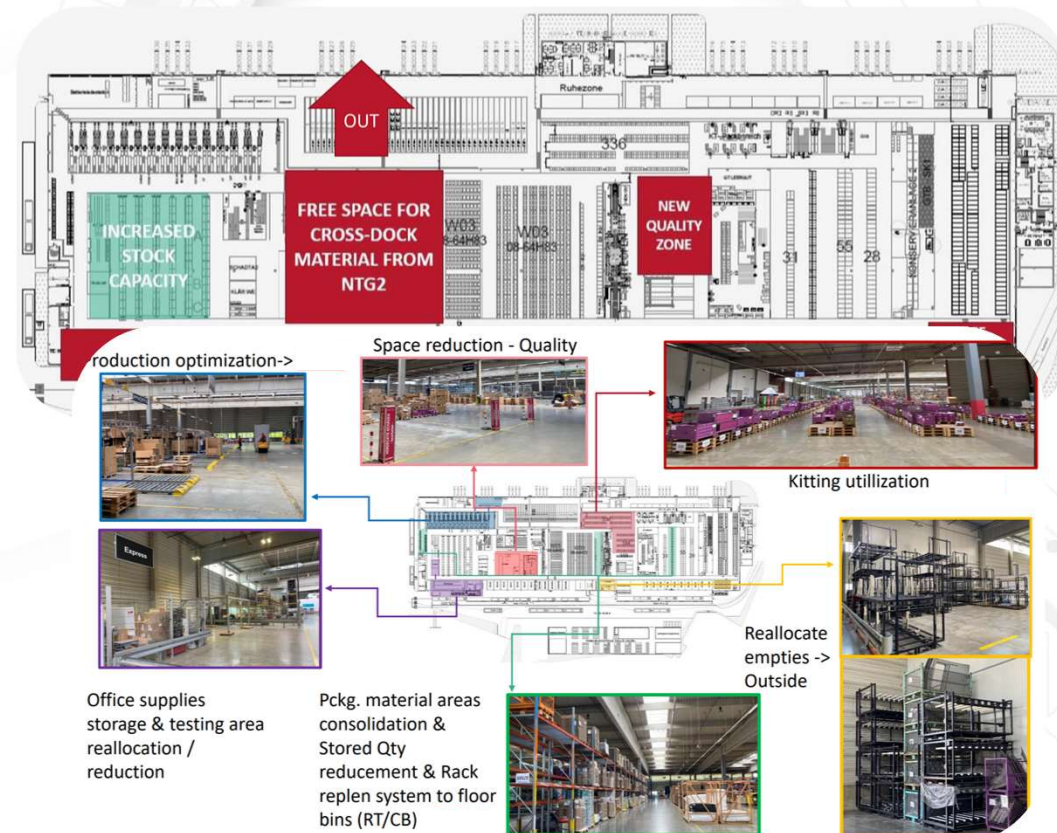
Správne rozloženie layoutu je základom eliminácie nepotrebných pohybov potrebných na elimináciu BOZP rizík. Poskytujeme kompletné layout riešenia, digitálne vizualizácie. Optimalizácia layoutu sa týka procesu navrhovania a organizácie rozloženia zariadenia, ako je sklad alebo výrobný závod, s cieľom optimalizovať využitie priestoru a zlepšiť efektívnosť.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Príprava layoutu pre jednotlivé oblasti
- Vytvorenie layoutu v programe (CAD, Visio...)
- Optimalizácia aktuálneho layoutu na základe toku materiálu
- Bezpečnostné štandardy – kontakt ľudí a zariadení
- Analýzy procesného toku
- Optimalizácia priestorov

Výhody optimalizácie layoutu:

- Zníženie prepravy
- Zníženie rizík BOZP
- Optimalizácia materiálového toku
- Lepšie využitie priestoru
- Redukcia skladovacích priestorov a nákladov
- Zvýšenie produktivity



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k optimalizácii layoutu

Optimalizácia balenia



Balenie má významnú úlohu pre správnu ochranu materiálu ako aj manipuláciu s materiálom. Správne balenie materiálu znižuje náklady, environmentálnu záťaž, uľahčuje manipuláciu a šetrí náklady.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Kontrola používania materiálu (ABC analýza) na identifikovanie nedostatočného balenia
- Kontrola balenia – počet kusov, uloženie a pod. s identifikáciou možností zlepšenia
- Kontrola pomeru poškodených výrobkov
- Príprava nových návrhov balenia zohľadňujúc všetky aspekty

Výhody optimalizácie balenia:

- Zvýšenie počtu kusov v balení
- Zníženie prepravných nákladov
- Zníženie vyťaženia skladovacích priestorov
- Zníženie naskladnení / vyskladnení
- Zvýšenie produktivity

Current Packaging Details - Individual Container			
1	Packaging Type (Special or Standard)	Standard	
2	Container Code	KL.T6429	
3	Pieces per container (not layer or cube)	8	
4	Length	60	cm
5	Width	40	cm
6	Height	28	cm
7	Tare Weight - container only	2,9	kg

Photo of Packaging:



New Packaging Proposal Details - Individual Container			
1	Packaging Type (Special or Standard)	Standard	
2	Container Code	KL.T6429	
3	Pieces per container (not layer or cube)	13	
4	Length	60	cm
5	Width	40	cm
6	Height	28	cm
7	Tare Weight - container only	2,9	kg

Photo of Packaging:



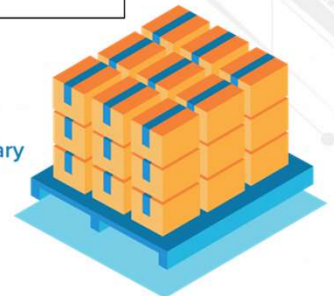
Primary



Secondary



Tertiary



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k optimalizácii balenia

Optimalizácia materiálového toku



Úlohou kontroly materiálového toku je správne nastavenie pohybu materiálu od príjmu, cez zaskladnenie a vyskladnenie zo skladu, až po finálnu expedíciu. Zaistenie maximálnej efektivity vyžaduje zohľadňovať zákaznícke požiadavky, ktoré koordinujú a optimalizujú sekvencie pracovných úkonov v reálnej prevádzke.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

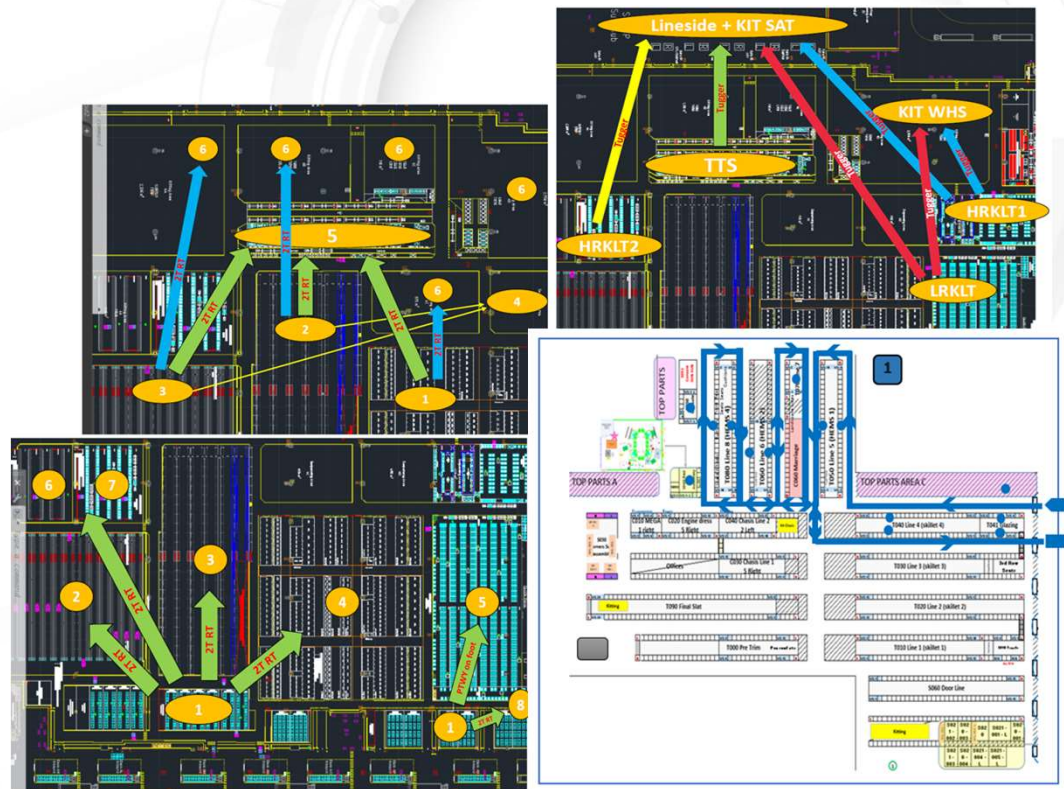
- Kontrola a identifikácia úzkych hrdiel v procese
- Kontrola materiálového toku voči layoutu
- Utilizácia skladu podľa požiadaviek zákazníka
- Riešenie trás pre tok materiálu
- Zjednodušenie materiálového toku
- Vyskladňovacie stratégie pre materiály

Výhody optimalizácie materiálového toku:

- Zvýšenie efektívnosti
- Podpora udržateľnosti
- Zníženie operačných nákladov
- Zjednodušenie procesov
- Skrátene času spracovania objednávky
- Celkové zvýšenie profitu

Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k optimalizácii materiálového toku



Zdokonaľovanie postupov

- Implementácia automotive štandardov
- Nástroje na riešenie problémov
- Vytváranie procedúr a pracovných postupov
- Analýzy rizík BOZP
- Zmenový manažment
- Eliminácia nezhôd
- Krízový manažment
- Osobné tréningy

Implementácia automotive štandardov



Toyota Production System (TPS) je sociálno-technický systém vyvinutý výrobcom automobilov Toyota ako efektívne organizovať výrobu a logistiku. Súčasťou je intenzívna interakcia s dodávateľmi a zákazníkmi. Hlavným cieľom je eliminácia strát a nákladov.

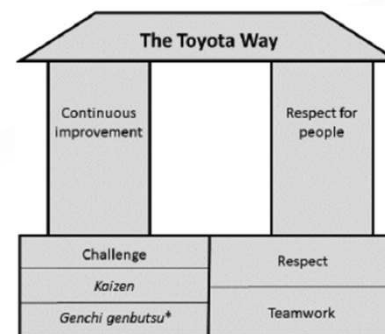
Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

Podpora pri implementovaní:

- Andon
- Gemba, Genchi Genbutsu
- Heijunka
- Jidoka
- Just-in-time
- Kaizen
- Level loading
- Kanban
- Supermarket
- Muda, Mura, Muri
- Obeya
- Poka-yoke (error proofing)
- 5S
- Value Stream Mapping
- SMED
- 5 Why's

Výhody implementácie automotive štandardov:

- Zefektívnenie materiálového toku
- Podpora udržateľnosti
- Redukcia operačných nákladov
- Zvýšenie presnosti inventúr
- Nákladovo efektívne investície do zásob
- Zníženie času obrátky tovaru
- Zvýšenie príjmov
- Zkvalitnenie servisu pre zákazníkov
- Všeobecné zvýšenie ziskovosti



*Japanese term for 'go and see for yourself'

Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k implementácii auto štandardov

Nástroje na odstraňovanie problémov



Metódy na odstraňovanie problémov sú primárne navrhnuté aby previedli tím cez proces identifikovania problémov, nájdenia možných riešení a následne identifikovania najvhodnejšieho riešenia. Nájdenie efektívneho riešenia nebýva jednoduché, avšak využitím správnych procesov a techník docielime väčšej efektivity v procesoch.

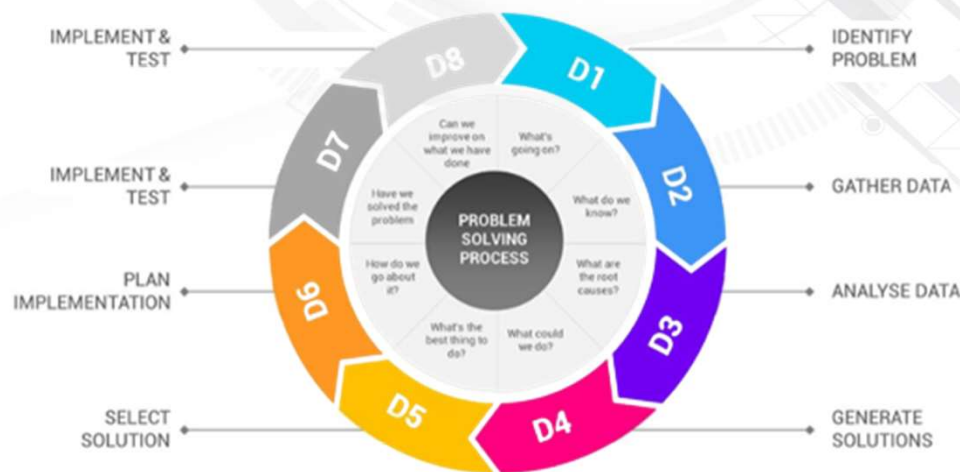
Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Identifikácia a analýza problému
- Nájdenie vhodného riešenia
- Implementácia
- Monitorovanie a vyhodnotenie
- Vytvorenie vašich vlastných nástrojov a šablón
- Analýza chybovosti a účinnosti
- Poskytnutie tréningu pre váš tím



Výhody nástrojov na odstraňovanie problémov:

- Kreativita a tímová práca
- Prieskumy a analýzy
- Rizikový manažment
- Učinenie rozhodnutí
- Aktívne počúvanie
- Vylepšenie komunikácia



Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k nástrojom na odstraňovanie problémov

Vytváranie procedúr a pracovných postupov



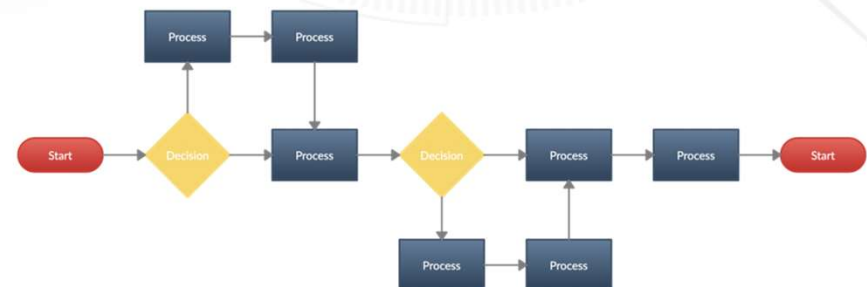
Standard operating procedure (SOP) - Vytváranie procedúr a pracovných postupov je aktivita ktorá popisuje všetky aktivity zohľadňujúce vlastné štandardy ako aj legislatívne podmienky.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Zdokumentovanie všetkých procesov
- Vytvorenie a implementácia procesov
- Poskytnutie šablón na vytváranie procesov
- Digitalizácia procesov
- „Naming convention“ – pridelenie názvov
- Vedenie archivácie

Výhody procedúr a pracovných postupov:

- Ziskovosť plynúca z efektivity
- Dôslednosť a spoľahlivosť vo výrobe a službách
- Zníženie chybovosti vo všetkých zónach
- Definovanie zodpovednosti za jednotlivé úkony
- Zdravé a bezpečné pracovné prostredie
- Ochrana zamestnávateľov v oblastiach potenciálnej zodpovednosti a personálnych záležitostí
- Návod pre riešenia vzniknutých problémov
- Prvá línia obrany pri kontrole, či už zo strany regulačného orgánu, partnera alebo potenciálneho partnera, klienta alebo firmy, ktorá vykonáva hĺbkovú analýzu, prípadne analýzu možného nákupu



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k procedúram a postupom

Analýza BOZP rizík



Hodnotenie rizika je identifikácia, hodnotenie a kontrola rizika vyplývajúceho z nebezpečenstiev na pracovisku a predstavuje prvý krok pri kontrole zdravia a bezpečnosti.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- BOZP audit vašej prevádzky
- Identifikácia nebezpečenstiev na pracoviskách
- Posúdenie rizík ktoré tieto nebezpečenstvá predstavujú
- Zavedenie kontrolných opatrení na zníženie zranenia spôsobujúcich rizík
- Šablóny na hlásenie o udalostiach pre interné a externé potreby (zákazník, poisťovňa a pod)

Výhody analýz BOZP:

- Vyhýbanie sa úrazom
- Vyhýbanie sa škodám na materiály a vybavení
- Bezpečné pracovné prostredie
- Zaangažovanie zamestnancov
- Legislatívna ochrana
- Ochrana mena spoločnosti

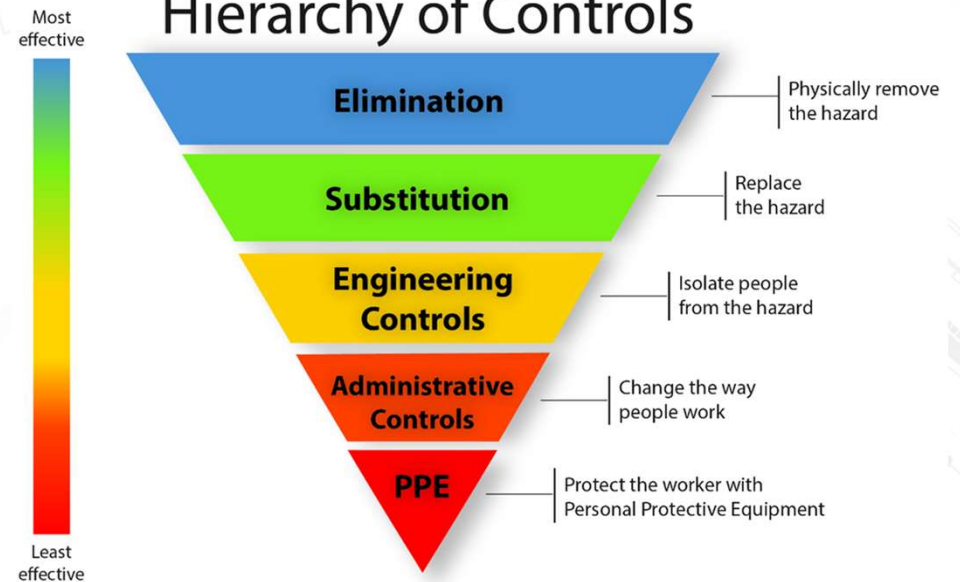
Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k analýzám BOZP rizík

WORK SAFETY



Hierarchy of Controls



Zmenový manažment



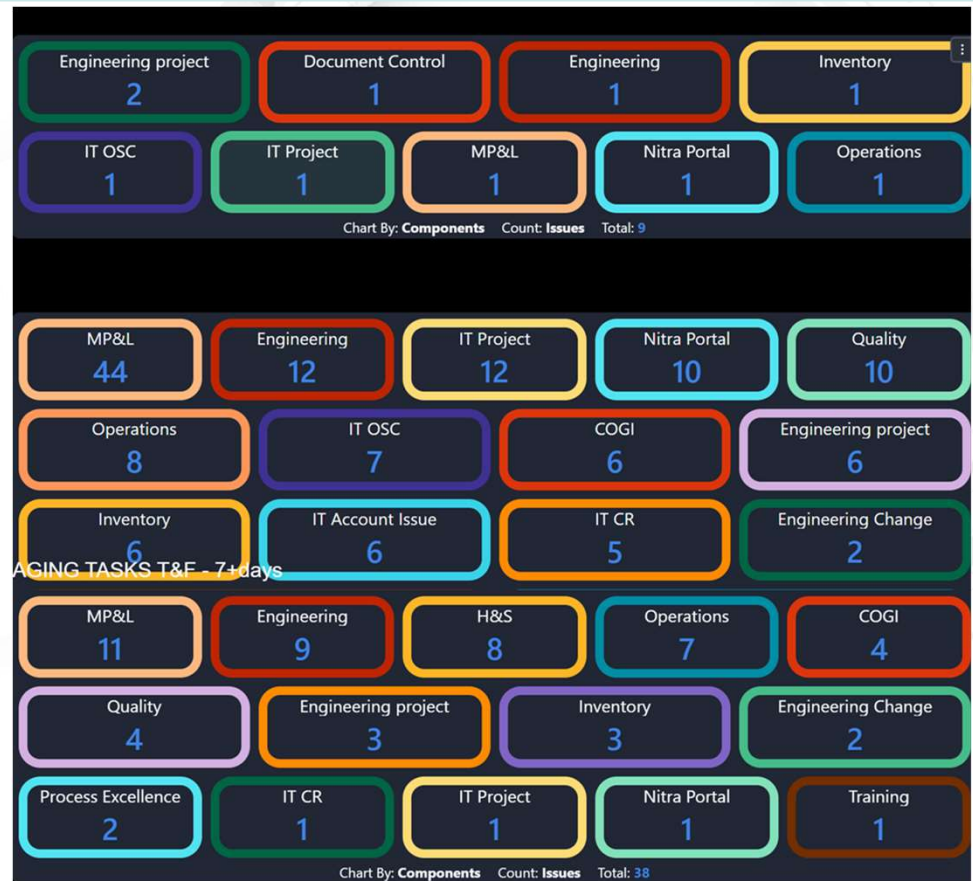
Zmenový manažment je proces ktorý zabezpečuje správnu koordináciu zmien na výrobkoch, systémoch, interných a externých procesoch. Eliminuje možnosť zavedenia nepotrebných, prípadne zle pripravených zmien.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Implementácia softvéru zmenového manažmentu
- Podnet na požiadavku na zmenu
- Vyhodnotenie danej požiadavky
- Stratégia zmenového manažmentu
- RACI matica
- Implementácia zmien
- Zníženie dopadov zmien
- Uzatvorenie požiadavky na zmenu

Výhody zmenového manažmentu:

- Zvýšenie produktivity
- Spoločná tímová práca
- Efektívna komunikácia
- Zníženie nákladov na implementáciu



Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k zmenovému manažmentu

Eliminácia nezhôd



Nezhoda (NCM - nonconformity/nonconformance) znamená že počas operácie došlo k chybe v procese, službe alebo na produkte. Teda konečný výsledok nezodpovedá počiatočným požiadavkám.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Kontrola zistenej nezhody
- Určenie príčiny (prípadne príčin) nezhody
- Vyhodnotenie potreby zabráneniu opakovaniu nezhody
- Určiť potrebné nápravné opatrenia
- Prijatť opatrenia primerané k charakteru nezhody
- Zaznamenanie výsledkov nápravných opatrení
- Preskúmanie účinnosti prijatých opatrení

Výhody eliminácie nezhôd:

- Zníženie výskytu a nákladov. Zníženie dopadu na povesť, náklady a zdroje
- Vylepšenie produktu a služieb pre dosiahnutie spokojnosti zákazníka
- Efektívne využívanie zdrojov
- Zníženie počtu sťažností a reklamácií
- Zvýšenie efektivity QMS

Prečo majú organizácie problémy s hľadáním efektívnych nápravných akcií? Jedným z dôvodov je že často nevládajú postup ako správne analyzovať koreňovú príčinu problému, prípadne sú nápravné opatrenia pripravené narýchlo aby sa zamestnanci mohli opäť vrátiť k svojej práci.



Častou chybou pri hľadaní nápravných opatrení je označenie koreňovej príčiny je ľudská chyba. Výsledkom býva že namiesto odhalenia skutočnej koreňovej príčiny v procese, upravujeme správanie zamestnancov, prípadne pridávame kontrolné kroky navyše.

Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k eliminácii nezhôd



Metodika prinášajúca rôzne stratégie a akcie zamerané na elimináciu a zabráneniu následnému zopakovaniu akútnych problémov ktoré musia byť okamžite odstránené. Cieľom je stabilizovať nepriaznivú situáciu, jej následky a nastaviť smerovanie do budúcnosti.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Zmapovanie rizík
- Zostavenie krízového výboru s následnou podporou
- Vypracovanie stratégie
- Pohotovostný plán na zvládnutie krízy
- Zvýšiť povedomie o dôležitosti v rámci internej komunikácie

Výhody krízového manažmentu:

- Stabilizácia pracovného prostredia
- Zabraňovanie nákladom
- Zvýšenie integrity zásob
- Zlepšenie bezpečnosti
- Angažovanosť zamestnancov
- Spokojnosť zákazníkov



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie ku krízovému manažmentu

Personálne tréningy



Poskytnutie tréningov a rozvoj zamestnancov umožňuje zamestnávateľom adresovať požadované vedomosti a zručnosti. Tréningové programy a programy rozvoja zvyšujú vedomosti a zručnosti zamestnancov pre zvýšenie produktivity.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

Poskytujeme štúdijné materiály pre lepšie pochopenie konceptov zdravých procesov, materiálových tokov, layoutov, návrhov headcountu, riešení problémov a mnoho iných...

- Osobné alebo skupinové tréningy
- Štúdijné materiály navrhnuté odborníkmi na danú problematiku
- Testy na najlepšiu prípravu
- Vysoko kvalifikovaní a odborní tréneri s bohatými skúsenosťami
- Certifikát po úspešnom absolvovaní kurzu
- End-to-end podpora prostredníctvom emailu, telefónu a chatu
- Vysvetlenia na základe reálnych skúseností
- Osvedčené postupy z praxe zohľadňujúc aktuálne trendy
- Štúdijné materiály s súlade s medzinárodnými štandardmi
- Možnosť upraviť rozvrh aj na víkend po celom Slovensku



Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie ku tréningom

Inžinierske riešenia

- Projektový manažment
- Príprava RFQ
- Návrhy headcountu
- Riešenia reverznej logistiky
- Manažment prepravy v sklade
- Projekty pre novovznikajúce spoločnosti
- Analýzy a štúdie ergonómie

Projektový manažment



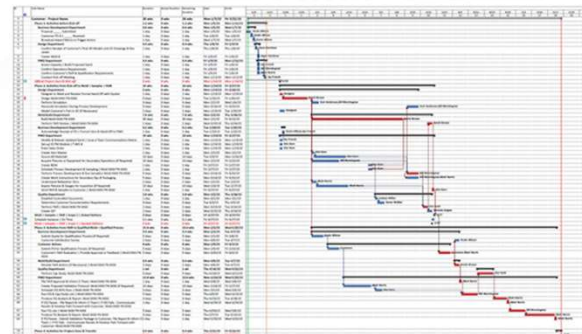
Projektový manažment je použitie špecifických vedomostí, zručností, nástrojov a techník na doručenie pridanej hodnoty do spoločnosti. Je to taktiež proces vedenia tímu na dosiahnutie všetkých cieľov projektu v rámci aktuálnych možností.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Organizačná matica – Samostatné tímy riadenia programu a zdrojov
- Systém projektového manažmentu
- Stretnutia na plánovanie pridelovania zdrojov
- Programové míľniky a sledovanie ich plnenia
- Rôzne šablóny a formuláre
- Systém na opravné a preventívne akcie

Výhody projektového manažmentu:

- Postupy prevencie porúch a zlyhaní
- Plynulá implementácia projektu
- Žiadne prípadne minimálne obmedzenia na ostatné tímy
- Dodržiavanie plánu, nákladov a zdrojov v rámci rozpočtu
- Zlepšenie produktivity a kvality práce
- Zvýšenie spokojnosti zákazníka



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k projektovému manažmentu

Request for Information (RFI) – všeobecné informácie o možnostiach potenciálnych dodávateľov poskytovať požadované služby
Request for Quotation (RFQ) – dodávateľská cena za poskytované služby
Request for Proposal (RFP) – komplexný prehľad o dodávateľoch, detailné popisy požadovaných popisov a služieb

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Zaangožovanie do RFI, RFQ, RFP
- Príprava RFI, RFQ, RFP dokumentácie
 1. **Profesionálna titulná strana**
 - » S dôrazom na prvý dojem ktorý je veľmi dôležitý
 2. **Obsah**
 - » Ktorý poskytne zrozumiteľný a ľahko čitateľný prehľad
 3. **Zázemie spoločnosti a prehľad o spoločnosti**
 - » Sprievodný list a všeobecné zhrnutie sú cenenými prvkami procesu cenovej ponuky
 4. **Komplexný popis produktov a služieb**
 - » Komplexný a podrobný prehľad požadovanej služby alebo produktu by mal objasniť všetky otázky
 5. **Plán implementácie**
 - » Implementačný plán obsahujúci podrobný harmonogram všetkých potrebných krokov
 6. **Finančný prehľad**
 - » Príprava podrobného finančného výkazu vašej spoločnosti za posledné dva až tri roky
 7. **Referencie**
 - » Pred začatím RFP, RFQ or RFI procesu, je vhodné mať pripravené referencie od klientov kde boli vaše služby realizované
 8. **Prehľad cien**
 - » Štandardný a transparentný cenník ponúkaných tovarov a služieb uľahčí komunikáciu

Výhody prípravy na RFQ:

- Lepšia šanca na úspech medzi konkurenciou
- Rýchlejšia príprava RFQ
- Zvýšenie presnosti a kvality poskytnutých údajov
- Štandardný pracovný tím nie je preťažovaný



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k prípravám na RFQ



Návrh headcountu je metóda využívajúca sadu nástrojov na určenie správneho počtu zamestnancov pre jednotlivé pracovné úlohy, kroky v procesoch ako aj kompletne procesy.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Priebežné časové štúdie
 - » Pracovné operácia – časová štúdia
 - » Pracovný deň - časová štúdia
 - » Obojstranné pozorovania
 - » REFA
- Štatistické metódy
 - » Aktuálne preskúmanie
 - » Viacnásobné a viacúrovňové preskúmanie
- Preddefinované časové štandardy
 - » MTM1
 - » MTM2
 - » MTM3
 - » MTM UAS
 - » MOST
 - » MODAPTS

Výhody návrhov headcountu:

- Presný headcount ktorý zohľadňuje operačné požiadavky
- Štandardizácia pracovných úkonov
- Vizibilita skúseností vašich zamestnancov
- Analýza medzier v pracovnom vyťažení zamestnancov
- Jednoduché zmeny zadelenia zamestnancov podľa aktuálnej potreby
- Zvýšenie stability
- Určenie správneho času pre jednotlivé kroky procesu



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k návrhom headcountu

Riešenia reverznej logistiky



Reverzná logistika je proces implementácie, kontroly a plánovania cenovo efektívneho toku hotových výrobkov, vstupného materiálu, ako aj inventúr vykonávaných v procese. Tok začína miestom spotreby (napríklad zákazník) smerom k miestu pôvodu (napríklad výrobca), pre správnu likvidáciu, prípadne spätné získanie hodnoty.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Vrátene tovaru od zákazníka
- Vrátene nepredaných výrobkov
- Opätovné použitie balenia
- Renovácia tovaru na opätovné použitie
- Opravy a údržba
- Opakovaná výroba tovaru
- Predaj tovaru na sekundárne trhy
- Recyklácia a likvidácia tovaru po dobe životnosti

Výhody riešení reverznej logistiky:

Zjednodušené procesy reverznej logistiky umožňujú zníženie nákladov v rôznych oblastiach:

- Zníženie nákladov na uskladnenie
- Zníženie prepravných nákladov oboma smermi, dodanie aj vrátenie
- Eliminovanie práce potrebnej na spracovanie vráteného tovaru
- Zmenšenie nákladov spojených s neoprávneným vrátením tovaru



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k riešeniam reverznej logistiky

Riadenie dopravy v sklade



Riadenie dopravy zahŕňa bezpečný pohyb vozidiel (autá, nákladné autá, autobusy), mobilných zariadení (vysokozdvížné vozíky) a chodcov v rámci a okolí miest kde sa vykonáva pracovná činnosť.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Vykonanie detailnej prehliadky, identifikáciu a zaznamenanie dopravných procesov
- Preskúmanie príslušných systémov riadenia dopravy a zavedených postupov
- Vyhodnotenie rizika, ktoré určuje:
 - » Výšku rizika
 - » Či sú existujúce kontrolné opatrenia účinné
 - » Kroky potrebné na kontrolu rizika
 - » Ako naliehavo je potrebné opatrenia prijať
- Na základe zistení dopravných nebezpečenstiev a hodnotenia rizík sa vypracuje plán riadenia dopravy, ktorý zahŕňa:
 - » Požadovaný pohyb chodcov a vozidiel
 - » Očakávaná interakcia chodcov a vozidiel
 - » Ilustrácie usporiadania prekážok, chodníkov, značiek a všeobecných opatrení na varovanie a vedenie dopravy cez alebo v okolí pracoviska
 - » Zvládanie krátkodobých nadpriemerných vyťažení a zložitých dopravných situácií
 - » Zodpovednosť zamestnancov riadiacich dopravu na pracovisku
 - » Zodpovednosť ľudí pri ktorých sa očakáva interakcia s dopravou na pracovisku
 - » Pokyny a postupy na riadenie dopravy v prípade núdzovej situácie

Výhody riadenia dopravy v sklade:

- Zníženie pravdepodobnosti úrazu
- Plynulý pohyb zamestnancov a VZV
- Zabránenie poškodenia na majetku
- Rýchlejšie dodanie materiálu na určené miesto
- Zefektívnenie procesov
- Spokojnosť zo strany zákazníka
- Šetrenie nákladov



Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k riadeniu dopravy v sklade



Projekty pre novovznikajúce spoločnosti



Pri tzv. „Green field“ projektoch, prvotné nastavenie definuje budúce operácie, preto musí byť precízne naplánované a následne uskutočnené. Kvalitné plánovanie predchádza nutným modifikáciam a zvýšeným nákladom v budúcnosti.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Návrh a príprava layoutu
- Materiálový tok a požiadavky
- Stratégia skladovania a vychystávania
- Kalkulácia VZV flotily
- Výpočet potreby pracovnej sily
- Vytváranie a mapovanie procesov
- Kalkulácia skladovacej kapacity
- Nastavenie riadenia
- Vytváranie kmeňových dát (Master Data)

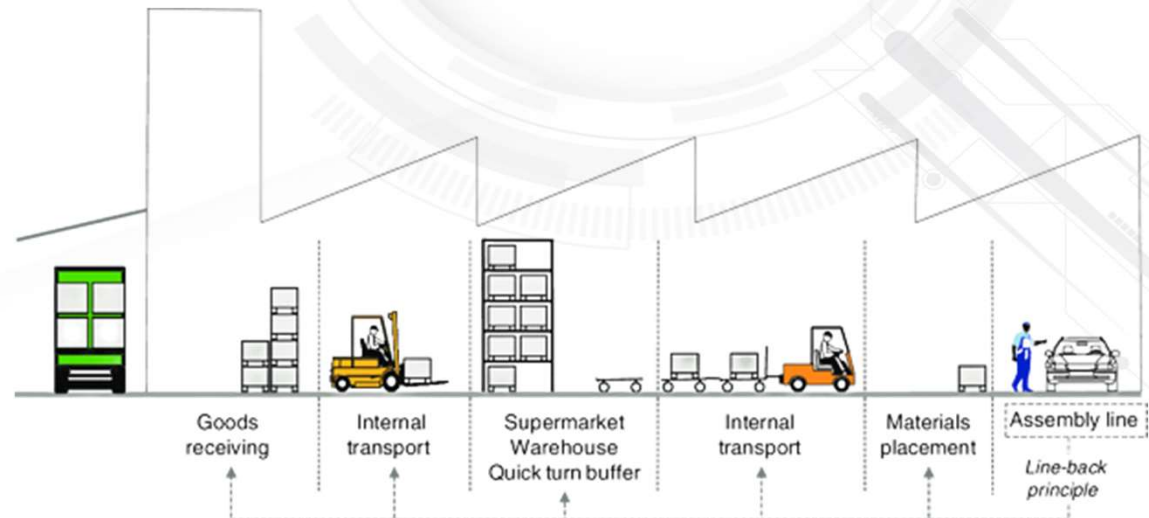


Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie ku „Green field“ projektom

Výhody spolupráce:

- Pre kalkulácie nie sú potrebné už prebiehajúce operácia
- Realistické načasovanie
- Detailné namapovanie procesov
- Využitie správnych nástrojov a zariadení
- Plynulá projektová implementácia
- Úspora nákladov



Analýzy zamerané na ergonómiu



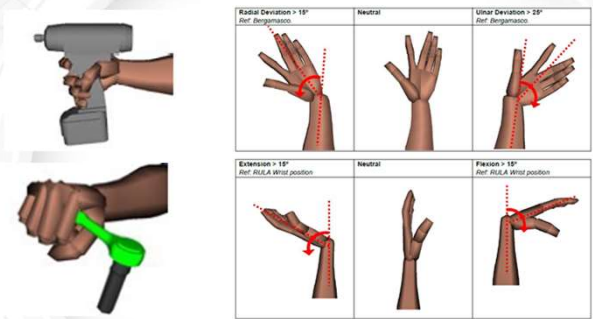
Ergonómia ovplyvňuje nás všetkých – či už si to uvedomujeme alebo nie. Vo svojej podstate je ergonómia pracoviska o budovaní lepšieho pracoviska. Ak sú úlohy navrhnuté tak, aby zodpovedali schopnostiam ľudí, výsledkom je lepšia produkcia a uľahčenie práce pre osobu, ktorá ju vykonáva. Ergonómia je o navrhovaní pracovného prostredia s cieľom optimalizovať ľudskú pohodu a celkový výkon systému.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

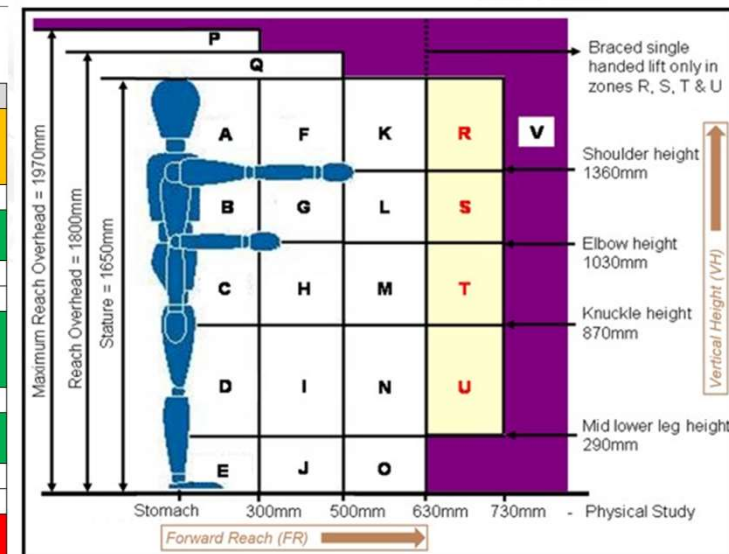
- Posúdenie pracovných priestorov
- Posúdenie zamestnancov
- Návrh plánu rotácie zamestnancov
- Úprava pracovných priestorov
- Plán na zlepšenie ergonómie
- Systém merania zlepšení
- Merateľné riešenia

Výhody analýz zameraných na ergonómiu:

- Zníženie nákladov
- Zvýšenie produktivity
- Zvýšenie kvality výrobkov
- Zapojenie zamestnancov do projektu
- Zvýšenie bezpečnosti



ECL Outcome		
Process NOK (Under Investigation)		
ASSESSMENT		SCORE
R	Within Detailed Analysis / Outside Zones	A
A	Within Less Preferred / Detailed Analysis.	A
G	Within Most Preferred / Acceptable	A
R	> 20 secs / > 5 per minute	G
G	< 20 secs / < 5 per minute	G
R	Infeasible - hard clash with parts	G
A	Clash with parts but believe feasible	G
G	Access / Clearance OK	G
R	Awkward posture > 6 seconds	G
G	Posture OK	G
R	Part weight exceeds guideline	R
G	Part weight below guideline	R



Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k analýzám ergonómie

IT riešenia

- Softvérové optimalizácie
- Vývoj softvéru na mieru
- Smart aplikácie
- Business intelligence systémy
- Automatizácia administrácie

Optimalizácie softvéru



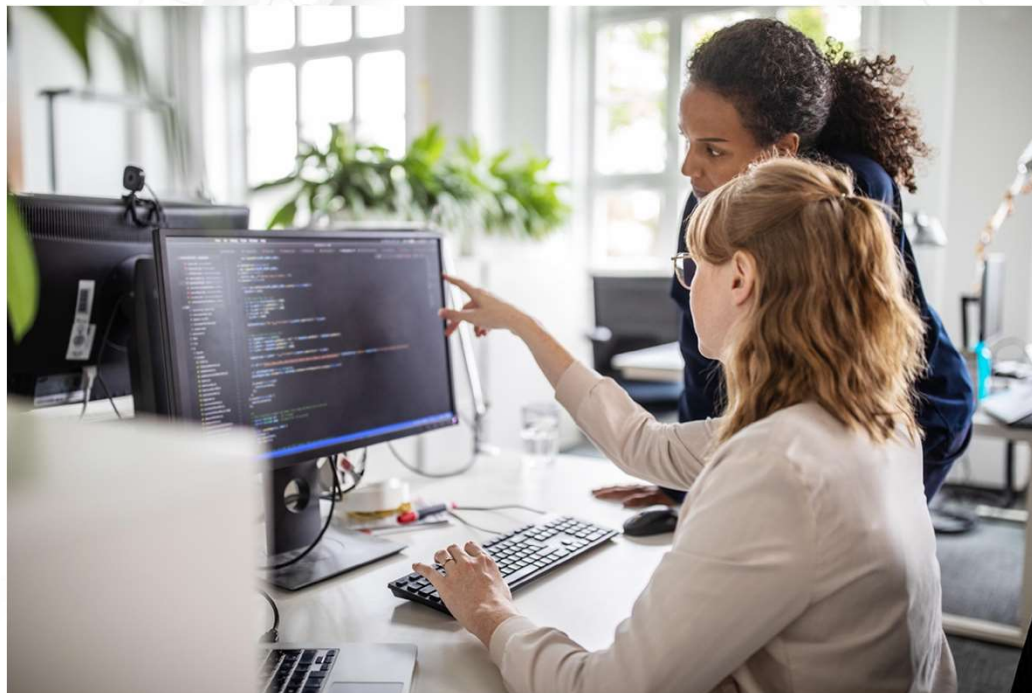
Optimalizácia softvéru je proces pri ktorom sa softvér modifikuje s cieľom maximálnej efektivity a minimalizovaním potrebných zdrojov. Snahou je zvýšiť produktivitu bez potreby vývoja nového softvéru.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Rozhodnutie o správnosti používaného SW
- Odladenie výkonu SW
- Mapovanie materiálového toku
- Mapovanie systémového toku
- Manažment toku dát
- Zjednodušenie procesov
- Kontrola IT softvéru

Výhody optimalizácie softvéru:

- Zvýšenie výkonnosti a bezpečnosti
- Zníženie nákladov
- Škálovateľnosť
- Lepší tok materiálu
- Zlepšenie efektivity systému



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k optimalizácii softvéru

Vývoj softvéru na mieru/ SMART aplikácie



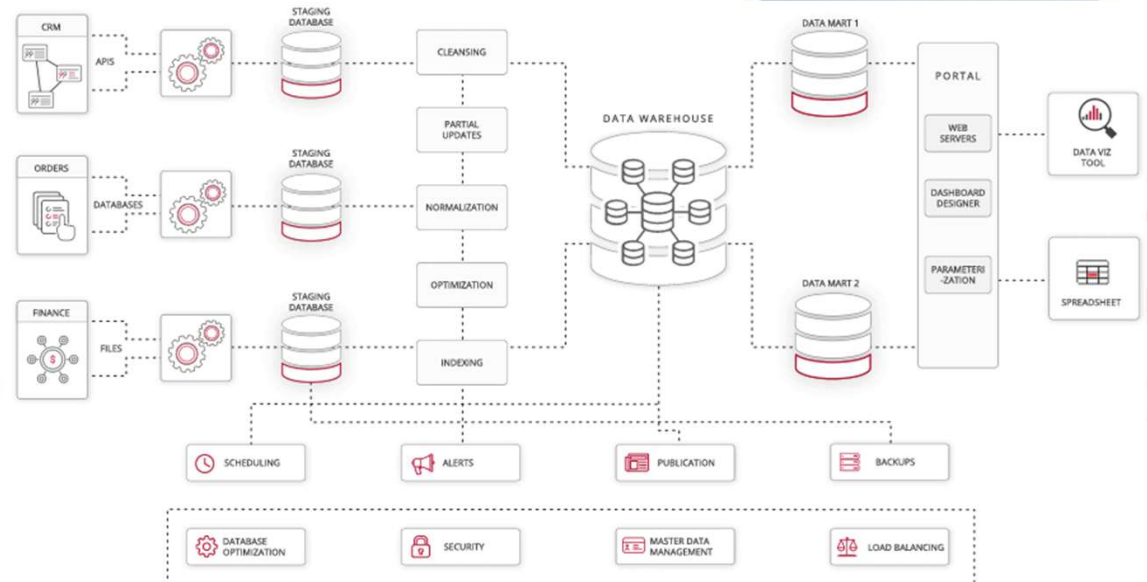
Softvérové riešenie je v základe program ktorý je navrhnutý na vykonávanie časovo náročných a opakujúcich sa úloh, prípadne pravidelných úloh ktoré sa dajú automatizovať. Taktiež slúži na automatizovanie pracovných tokov, napojení na rôzne zdroje s dátami s ich následnou vizualizáciou. Pokiaľ potrebujete rýchly prístup k dátam, alebo ich editáciu – SMART aplikácie sú to čo hľadáte.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Presne navrhnutý & vyvinutý softvér
- Presne navrhnuté & vyvinuté SMART aplikácie
- Návrhy pracovných postupov
- Napojenie dát na rozdielne dátové zdroje
- Vizualizácie „na kľúč“

Výhody softvéru na mieru:

- Zvýšenie výkonnosti
- Zníženie nákladov
- Vylepšený materiálový tok
- Zvýšená efektivita systému
- Lepší servis pre zákazníka
- Prístup z mobilného telefónu



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k vývoju softvéru na mieru

Business intelligence systémy



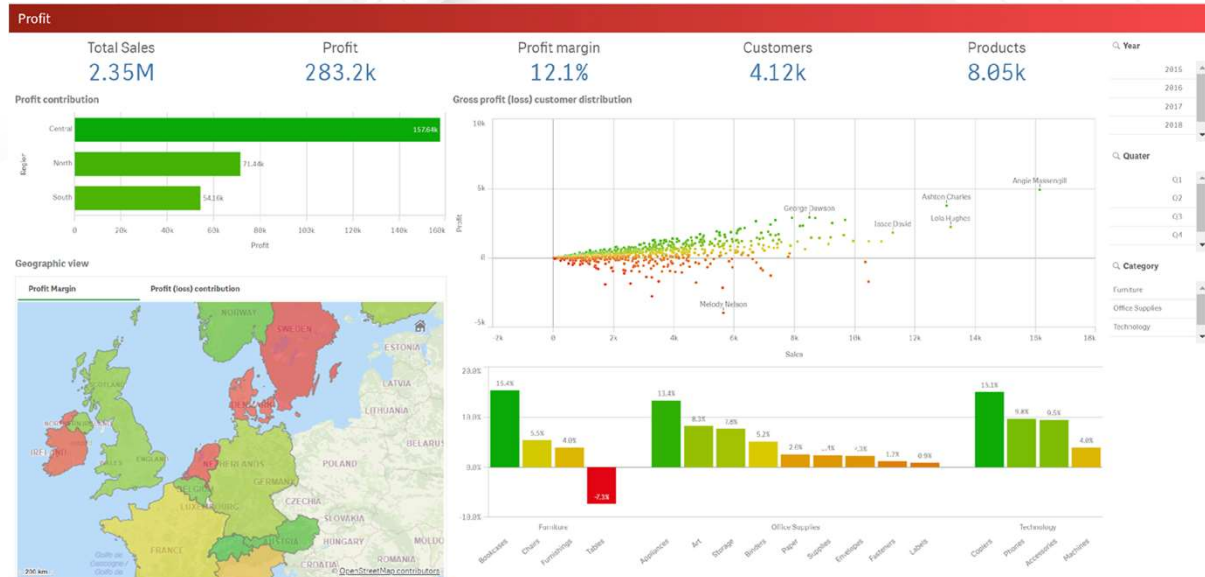
Obchodné reporty poskytujú užitočný náhľad pre manažment o údajoch ako výdavky, zisk a rast, systémové pohyby, kvalitu operačných činností, KPI a podobne. Avšak príprava týchto údajov býva časovo náročná, automatizácia prináša mnoho výhod ako aj zníženie nákladov.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- BI nastavenia podľa vašej voľby
- Microsoft office sada automatizácie – VBA/Powershell/Power automate ...
- Dizajn „na kľúč“
- Výber kľúčových dát pre KPI
- Viacúrovňové informácie

Výhody automatizovaného reportovania:

- Odstránenie manuálnych procesov
- Uvoľnenie kapacít zamestnancov
- Rýchly prístup s požadovaným dátam
- Vylepšená presnosť dát a vizualizácia
- Dáta vždy k dispozícii a vo viacerých úrovniach
- Uľahčenie plánovania



Spýtajte sa nás:

1. Analýza zrealizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k BI systémom

Automatizácia administrácie



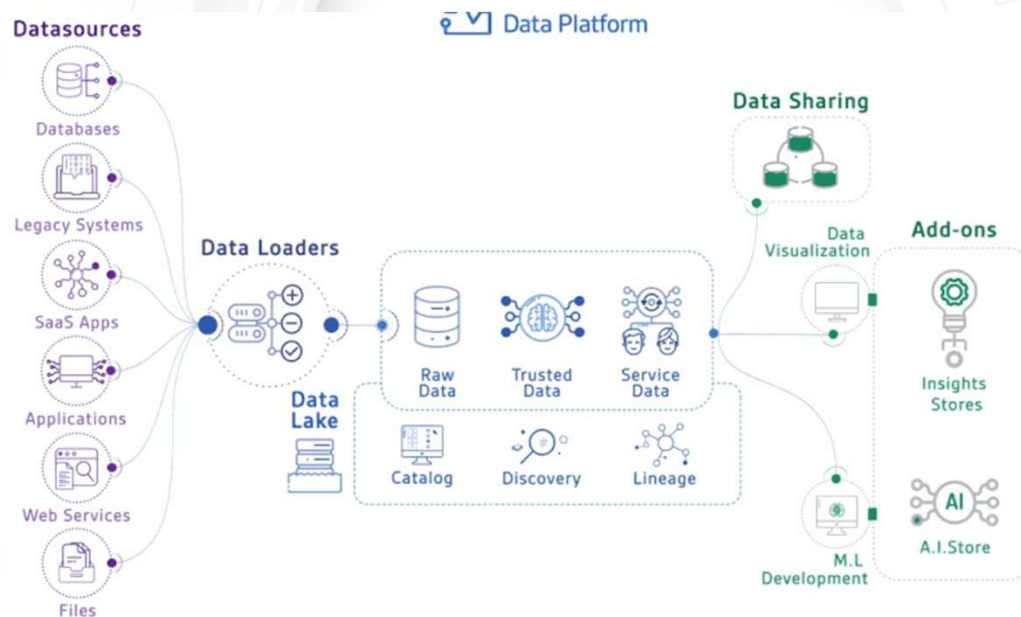
V každej obchodnej organizácii je veľa úloh monotónnych a opakujúcich sa a zamestnanci ktorí ich vykonávajú bývajú vyčerpaní. Správne a na mieru navrhnuté softvérové riešenie nie len automatizuje tieto činnosti, ale aj výrazne šetrí náklady.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Zmapovanie procesu
- Stanovenie opakujúcich sa úloh
- Analýza rizík
- Automatizácia manuálnych krokov
- Automatizácia reportov
- Implementácia plánovania úloh

Výhody automatizácie administrácie:

- Lepšie využitie času zamestnancov
- Zníženie nákladov
- Zvýšená efektivita a presnosť
- Vylepšená škálovateľnosť
- Zlepšenie manažmentu s dátami
- Zlepšenie vizibility



Spýtajte sa nás:

1. Analýza realizovateľnosti
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k automatizácii administrácie



Zvýšte svoju online prítomnosť s profesionálne navrhnutou webovou stránkou, ktorá nielen vyzerá úžasne, ale zároveň poskytuje vynikajúce používateľské skúsenosti, aby ste mohli premeniť návštevníkov na zákazníkov.

Čo môže pre vás A2Z vytvoriť ...

- Unikátne webové stránky
- Jednoducho ovládateľné a vizuálne atraktívne web stránky
- Responzívne webové stránky, ktoré sú kompatibilné so všetkými zariadeniami
- E-komerčné webové stránky
- Údržba a podpora našich klientov
- Integrácia s aplikáciami a nástrojmi tretích strán
- Komplexné webové analýzy a reporting
- Vlastné domény a emailové adresy

Výhody WEB developmentu:

- Webová stránka umožňuje firmám byť viditeľné online
- Zvyšuje dôveryhodnosť firmy
- Poskytuje firmám plnú kontrolu nad ich online prítomnosťou
- Rozšírenie dosahu firmy
- Vytvára centrum pre zákaznícku podporu
- Vytvára Účinný marketingový nástroj

Spýtajte sa nás:

1. Web development
2. Pridaná hodnota & návratnosť investície
3. Doplnkové informácie k automatizácii administrácie

